

**Частное учреждение дополнительного профессионального
образования
«Межведомственный институт повышения квалификации»
(ЧУ ДПО «МВИПК»)**

УТВЕРЖДАЮ:
Директор ЧУ ДПО «МВИПК»
Черныш-Вересова Ю.В.
«15» октября 2015 г



Дополнительная профессиональная программа
повышения квалификации руководителей и специалистов строительства

19 «Управление организацией строительного комплекса»

Пояснительная записка

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации (ДПП) 19 «Управление организацией строительного комплекса» разработана Частным учреждением дополнительного профессионального образования «Межведомственный институт повышения квалификации» (ЧУ ДПО «МВИПК») с целью организации процесса обучения и регулирования отношений между институтом, реализующим программы дополнительного профессионального образования, заказчиком и слушателем, обучающимся по программе повышения квалификации в сфере строительства. ДПП решает важную задачу учебно-методического обеспечения повышения профессиональной квалификации специалистов по программе «Управление организацией строительного комплекса» и включает в себя: пояснительную записку, цель обучения, планируемые результаты обучения, учебный план, календарный учебный график, учебно-тематический план, рабочую программу учебных модулей и тем, итоговую аттестацию, оценочные материалы.

ДПП составлена с учётом Методических рекомендаций по формированию типовых учебных программ повышения квалификации в интересах допуска к работам, оказывающим влияние на безопасность объектов капитального строительства (строительство, реконструкция и капитальный ремонт), утвержденных Советом Национального объединения строителей (Протокол от 20 апреля 2011г №18, Протокол от 30 июля 2011г №10). Реализуется программа в соответствии с Профессиональным стандартом «Руководитель строительной организации» (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 08 декабря 2014 г. № 983н). Код 16.033.

В программе определен для слушателей объем учебного материала, указана продолжительность и намечена последовательность его изучения. Всё это позволяет формировать учебные программы, исходя из потребностей конкретных строительных компаний.

Цель: основной целью обучения является совершенствование, обновление компетенций в рамках имеющегося уровня профессиональной деятельности (высшего или среднего профессионального образования).

Категория слушателей: руководители и специалисты строительных предприятий со средним и высшим профессиональным образованием.

Характеристика компетенций :

- **организационно-управленческие**, в том числе системные, компетенции, обеспечивающие умение извлекать и анализировать информацию из различных источников, способность к адаптации к новым ситуациям;
- **компетенции в организационно-правовых основах своей деятельности;**
- **специальные компетенции:** базовые знания в сфере строительства;
- **профессионально - профилированные (специализированные)** в сфере управления организацией строительного комплекса.

1. Планируемые результаты обучения

Описание качественного изменения компетенций:

Расширение организационно-управленческих компетенций, позволяющих организовать и спланировать работу по-новому, обеспечивающих анализ полученных знаний и способность применить их на практике в соответствии с Профессиональным стандартом «Руководитель строительной организации» (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 08 декабря 2014 г. № 983н). Код 16.033.

Расширение специальных компетенции:

- Обновление базовых знаний законодательного и нормативно-правового обеспечения строительства, современной оценки экономической эффективности строительного производства.
- Совершенствование профессионально-профилированных (специализированных) компетенций технологического и методического характера современного строительства, в т.ч. управления организацией строительного комплекса.
- Применение новых профессиональных знаний, в том числе, инновационных, в сфере управления организацией строительного комплекса.

К концу обучения слушатель должен знать структуру нормативно-правовых актов в области строительства, основные положения Градостроительного Кодекса в части обеспечения качества современного строительства, в т.ч. управления организацией строительного комплекса.

2. Учебный план

№ пп	Наименование разделов и дисциплин	Всего часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практ. занят.	
1.	Законодательное и нормативно-правовое обеспечение	4	2	2	

	строительства.				
2.	Организация труда, производственных процессов и основы управления строительного предприятия.	6	2	4	
3.	Стратегическое управление строительным предприятием.	8	2	6	
4.	Психология управления.	8	4	4	
5.	Управление персоналом.	8	2	6	
6.	Модели планирования строительных процессов.	8	2	6	
7.	Законодательство в области оценочной деятельности. контрольной деятельности.	6	2	4	
8.	Организация строительного производства. Факторы риска.	8	4	4	
9.	Экономика строительного предприятия.	8	4	4	
10.	Региональные особенности осуществления строительства.	6	4	2	
	Итоговая аттестация.	2		2	Зачет
	Всего	72	28	44	

3. Календарный учебный график

Обучение проводится по заявкам от организаций или слушателей, на основании которых формируется учебная группа. Занятия проводятся в группе по учебному графику, который устанавливается по мере формирования группы.

Обучение по индивидуальному графику проводится по заявлению слушателя.

Срок обучения: 72 часа.

Режим занятий: с полным отрывом от основной работы - 6 часов в день, с частичным отрывом от работы - 4 часа в день.

Продолжительность обучения установлена 10 дней с отрывом от производства.

Форма обучения: с отрывом от работы, без отрыва от работы, с частичным отрывом от работы и по индивидуальной форме обучения. Сроки и формы обучения устанавливаются (МВИПК) в соответствии с потребностями заказчика на основании заключенного с ним договора.

Учебный процесс осуществляется в течение всего календарного года. Обучение проводится в виде учебных занятий и учебных работ: лекции, практические и семинарские, выездные занятия, деловые игры. Для всех видов аудиторных занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

4. Учебно-тематический план

	Наименование разделов, тем	Всего, часов	В том числе			Форма контроля
			лекции	выездные занятия, стажировка, деловые игры и др.	практические, лабораторные, семинарские занятия	
1.	Законодательное и нормативное правовое обеспечение строительства.	4	2		2	
1.1.	Система государственного регулирования градостроительной деятельности.	2	1		1	
1.2.	Система технического регулирования в строительстве и безопасность строительного производства.	2	1		1	
2.	Организация труда, производственных процессов и основы управления строительного предприятия.	6	2		4	
2.1.	Организация производственного процесса. Организация труда на предприятии.	3	1		2	
2.2.	Системы и структуры управления.	3	1		2	
3.	Стратегическое управление строительным предприятием.	8	2	2	4	
3.1.	Стратегический анализ положения предприятия в отрасли.	3	1		2	
3.2.	Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта.	5	1	2	2	
4.	Психология управления.	8	4		4	
5.	Управление персоналом.	8	2	2	4	
6.	Модели планирования строительных процессов.	8	2	2	4	
7.	Законодательство в области оценочной деятельности.	6	2		4	
8.	Организация строительного производства. Факторы риска.	8	4	1	3	
8.1	Правовой статус участников инвестиционно-строительного проекта.	4	2		2	
8.2	Система строительного надзора.	4	2	1	1	
9.	Экономика строительного предприятия.	8	4		4	
10.	Региональные особенности	6	4		2	

	организации строительства и выполнения строительных работ.					
	Итоговая аттестация	2			2	За- чет
	Всего	72	28	7	37	

5. Рабочая учебная программа

5.1. Темы программы.

Тема 1. Законодательное и нормативно-правовое обеспечение строительства.

1.1. Основные направления развития современного строительного комплекса.

Государственное регулирование градостроительной деятельности.

1.2. Система технического регулирования в строительстве, стандарты и правила СРО. Безопасность строительного производства.

Тема 2. Организация труда, производственных процессов и основы управления строительного предприятия.

2.1. Организация производственного процесса. Организация труда на предприятии.

2.2. Системы и структуры управления. Современные особенности построения структур управления.

Тема 3. Стратегическое управление строительным предприятием.

3.1. Стратегический анализ положения предприятия в отрасли. Анализ производственно-хозяйственной деятельности, финансовой устойчивости предприятия.

3.2. Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта. Эффективное управление строительным проектом как инструмент снижения издержек. Критерии эффективности. Целевые ориентиры деятельности предприятия. Реализация развития стратегии предприятия.

Тема 4. Психология управления.

Команда проекта. Психологические особенности командной формы организации работ. Принципы формирования и детерминанты эффективности команды.

Тема 5. Управление персоналом.

Типология лидерства. Взаимодействие лидера и команды. Групповые процессы в команде и распределение обязанностей. Деловая игра. Решение проблем и принятие управленческих решений. Мотивация персонала. Оптимизация численности персонала.

Договор строительного подряда.

Инновации в строительстве.

Тема 6. Модели планирования строительных процессов.

Планирование и управление строительными инвестиционными проектами.

Календарное планирование с применением РС. Современные программные модели для планирования и управления инвестиционно-строительными процессами. Управление производством с помощью п\к Time Line.

Тема 7. Законодательство в области оценочной деятельности.

Цели, задачи и практика оценки объектов недвижимости. Подходы и методы оценочной деятельности. Оценка рыночной стоимости земельных участков и объектов недвижимости. Прогнозирование затрат на строительство.

Тема 8. Организация строительного производства. Факторы риска.

8. 1. Правовой статус участников инвестиционно-строительного проекта. Застройщик – Технический заказчик – Проектировщик – Лицо, осуществляющее строительство: задачи, функции, права, распределение ответственности. Договор строительного подряда. Организация строительного контроля и ведения исполнительной документации. Автоматизация процессов управления строительством и городскими строительными программами.

8.2. Система строительного надзора. Разграничение полномочий между Ростехнадзором и органами государственного строительного надзора субъектов РФ. Разграничение ведомственных надзоров и государственного строительного надзора. Надзор в рамках саморегулирования. Требования нормативных документов по рискам в строительной отрасли. Теория рисков. Основные показатели строительно-монтажных рисков.

Тема 9. Региональные особенности организации строительства и выполнения строительных работ.

Система региональных норм в строительстве. Порядок и правила получения разрешения на строительство. Порядок и правила ввода объекта в эксплуатацию. Региональные особенности подключения объектов капитального строительства. Правила и региональные особенности проведения аукционов в строительстве.

5.2. Литература:

- 1). ФЗ № 337-ФЗ от 28.11.2011. «О внесении изменений в Градостроительный кодекс РФ и отдельные законодательные акты РФ.
- 2). ФЗ N 384-ФЗ от 30.12. 2009 г. «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений».
- 3). ФЗ N 190-ФЗ от 29.12.2004г. «Градостроительный кодекс РФ» с изменениями и дополнениями.
- 4). ФЗ N 184-ФЗ от 27.12.2002г. «О техническом регулировании».
- 5). ФЗ N 315-ФЗ от 01.12.2007г. «О саморегулируемых организациях».
- 6). ФЗ N 384-ФЗ от 30.12. 2009 г. «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений».
- 7). Постановление Правительства Российской Федерации от 21 июня 2010 г. N 468 г. Москва "О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства".
- 8). Постановление Правительства РФ от 1 февраля 2006 г. N 54. "О государственном строительном надзоре в Российской Федерации" (с изменениями от 16 февраля 2008 г., 10 марта 2009 г., 4 февраля 2011 г.).
- 9). ГОСТ Р 12.0.006-2002. Общие требования к управлению охраной труда в организации.
- 10). РД-11-02-2006. Требования к составу и порядку ведения исполнительной документации при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства и требования, предъявляемые к актам

освидетельствования работ, конструкций, участков сетей инженерно-технического обеспечения (утверждены приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26 декабря 2006 г. № 1128).

11). РД-11-04-2006. Порядок проведения проверок при осуществлении государственного строительного надзора и выдачи заключений о соответствии построенных, реконструированных, отремонтированных объектов капитального строительства требованиям технических регламентов (норм и правил), иных нормативных правовых актов и проектной документации (утвержден Приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26 декабря 2006 г. N 1129).

12). РД-11-05-2007. Порядок ведения общего и (или) специального журнала учета выполнения работ при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства (утвержден Приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12 января 2007 г. N 7).

13). Инструкция по оформлению исполнительной документации, при производстве строительно-монтажных работ.

14). СП 48.13330.2011. Организация строительства. Актуализированная редакция СНиП 12-01-2004.

15). СНиП 12-03-2001. Безопасность труда в строительстве. Часть 1. Общие требования.

16). СНиП 12-04-2002. Безопасность труда в строительстве. Часть 2. Строительное производство.

17). Комментарий к Федеральному закону от 27 декабря 2002 г. N 184-ФЗ "О техническом регулировании" (постатейный).

18). Методическая документация в строительстве ЦНИИОМТП. «Методические рекомендации по разработке и оформлению технологической карты» МДС 12-29.2006. Москва, 2007г.

19). Система управления качеством в строительных организациях. Методические указания по разработке и внедрению. СПб, Издательский Дом KN+, 2000г.

20). Исполнительная техническая документация при строительстве зданий и сооружений. Справочное пособие. Изд-во Общероссийский общественный фонд «ЦЕНТР КАЧЕСТВА СТРОИТЕЛЬСТВА», Санкт-Петербург 2005 г.

21). Галкин И.Г. Экономика строительства. Справочник. М., Изд-во «Стройиздат», 1989 г.

22). Бадьин Г. М. Справочник по измерительному контролю качества строительных работ. Изд-во БХВ, Санкт-Петербург, 2010 г.

23). Аханов В. С., Ткаченко Г. А. Справочник строителя. Изд-во Феникс, М., 2009 г.

24). Экономика строительства: учебник / под общей ред. И.С. Степанова. Изд-во: Юрайт-Издат, М., 2007г.

25). Организация, планирование и управление строительством / редакторы П. Грабовой, А. Солунский. Изд-во: Проспект, М., 2012г.

26). Серов В. М., Нестерова Н. А., Серов А. В. Организация и управление в строительстве. Изд-во Академия, М., 2007г.

27). Секо Е. В. Заключение и ведение договоров подряда в строительстве. Изд-во: Питер, Санкт-Петербург, 2006г.

28). Профессиональный стандарт «Руководитель строительной организации» (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 08 декабря 2014 г. № 983н). Код 16.033.

29). Сборник трудов по проблемам дополнительного профессионального образования. Вып.29, вып.30. - М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М.Губкина, 2016.- 281с.

30). Исполнительная документация в строительстве. Справочное пособие. Изд-во ООО «Центр качества строительства». Санкт-Петербург, 2008.

6. Организационно-педагогические условия

Организация педагогического процесса и режим функционирования учебного заведения определяется требованиями и нормами в соответствии с действующими санитарными нормами.

В ЧУ ДПО «МВИПК» соблюдаются нормативы максимальной аудиторной нагрузки обучающихся, определенные САНПиНами.

7. Итоговая аттестация

Освоение образовательной программы завершается итоговой аттестацией в виде зачета. Для зачета слушатель по желанию выбирает форму итоговой аттестации:

- Ответы на контрольные вопросы (тестирование).
- Написание реферата на выбранную слушателем и утвержденную руководителем или представителем предприятия тему.
- Выступление по обмену опытом и участие в дискуссии.

Возможна промежуточная аттестация в форме собеседования.

По завершению обучения и положительного итога аттестации выдается слушателю удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

8. Оценочные материалы

8.1. Общие контрольные вопросы.

Тестовые материалы для контроля

Вопрос 1. Какой конечный результат должна обеспечивать организация строительного производства?

- А - ввод в действие объекта с необходимым качеством и в установленные сроки
- Б - сдача объекта в эксплуатацию
- В - качество объекта строительства

Вопрос 2. Когда оформляется разрешение на производство строительного-монтажных работ?

- А - до начала строительства
- Б - в процессе строительства
- В - по окончании строительства

Вопрос 3. При осуществлении строительства объектов на участках сложившейся городской застройки условия производства работ с выделением опасных зон, границ и осей подземных сооружений и коммуникаций должны быть согласованы

- А - с органами государственного надзора, местной администрацией
- Б - с Госгортехнадзором
- В - со специальными экологическими службами

Вопрос 4. На каждом объекте строительства надлежит вести специальные журналы по отдельным видам работ, перечень которых устанавливается

- А - генподрядчиком по согласованию с субподрядными организациями и Заказчиком
- Б - субподрядными организациями по согласованию с генподрядчиком
- В - СНиП

Вопрос 5. Какие основные подготовительные работы должна предусматривать организация строительного производства?

- А - внеплощадные и внутриплощадные
- Б - только внутриплощадные
- В - только внеплощадные

Вопрос 6. Что необходимо сделать при подготовке к производству строительномонтажных работ?

- А - разработать проекты производства работ, передать и принять закрепленные на местности знаки геодезической разбивки по частям зданий и видам работ
- Б - разработать необходимую документацию
- В - разработать проекты производства работ и необходимую документацию

Вопрос 7. Где допускается применять вахтовый метод организации строительства?

- А - при строительстве объектов в необжитых районах, а также линейных объектов большой протяженности
- Б - не допускается применять вахтовый метод
- В - при строительстве любых объектов

Вопрос 8. В какой период должны быть возведены постоянные здания и сооружения, используемые для нужд строительства, или приспособлены для этих целей существующие?

- А - в подготовительный
- Б - в процессе строительства
- В - до начала выполнения СМР, в том числе подготовительных

Вопрос 9. К основным работам по строительству объекта или его части разрешается приступать только после:

- А - отвода в натуре площадки для его строительства, устройства необходимых ограждающих устройств и создания разбивочной геодезической основы
- Б - отвода в натуре площадки для строительства объекта
- В - отвода в натуре площадки для строительства объекта, создания разбивочной геодезической основы

Вопрос 10. При сдаче законченного строительством объекта общий и специальные журналы работ

- А - передаются Заказчику и хранятся у него до ввода объекта в эксплуатацию
- Б - передаются эксплуатирующей организации
- В - остаются у генподрядчика

Паспорт тестовых материалов.

Вопросы	Ответ А	Ответ Б	Ответ В
Вопрос 1	*		
Вопрос 2	*		
Вопрос 3	*		
Вопрос 4	*		
Вопрос 5	*		
Вопрос 6	*		
Вопрос 7	*		
Вопрос 8	*		
Вопрос 9	*		
Вопрос 10	*		

Литература для подготовки:

1. СП 48.13330.2011. Организация строительства. Актуализированная редакция СНиП 12-01-2004.
2. Галкин И.Г. Экономика строительства. Справочник. М., Изд-во «Стройиздат», 1989 г.

8.2. Специализированные вопросы.

Специализированный блок контрольных вопросов, отражающих узкую профильную направленность профессиональной деятельности слушателя, добавляется по согласованию с компанией – работодателем слушателя.

9. Нормативно-правовая база.

Образовательная программа составлена в соответствии со следующими нормативно-правовыми документами:

1. Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
2. Приказ Минобрнауки РФ от 01.07.2013 № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».
3. Приказ Минтруда России №148н от 12 апреля 2013г. «Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов».
4. Постановление Правительства Российской Федерации № 966 от 28.10.2013г. «О лицензировании образовательной деятельности».
5. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.08.2013г. № 706 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг».
6. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.08.2013г. № 729 «О федеральной информационной системе «Федеральный реестр сведений о документах об образовании и (или) о квалификации, документах об обучении».